

CAS FICTIF

MARKETING INTERNATIONAL



Happening Marketing 2023



[FSA ULAVAL / 2023]

Par : Frédérique Cloutier

Cas fictif : Les informations dans ce cas ne sont pas toutes véridiques et a été écrit dans le seul but de fournir du matériel de discussion.

VENDREDI 25 NOVEMBRE

Célébration dans les bureaux de Firebarns. Pierre-Olivier, Directeur Général, et Claude, Responsable logistique, ont finalisé les derniers préparatifs à l'envoi du premier conteneur de produits Firebarns qui quitte le Québec aujourd'hui pour la France. Quelle fierté pour l'entreprise 100 % Québécoise. Après des mois de travail, l'entreprise en pleine expansions a su se tailler une place sur le marché québécois et celui de l'Ontario. Maintenant, c'est au tour de la France d'être séduite par Barney et ses produits.

FIREBARNS – HISTORIQUE

La compagnie Firebarns a été créée en 2015 par les deux entrepreneurs de Québec, Frank Ménard et Pierre-Olivier Drouin. Deux passionnés de bouffe piquante avec une seule idée en tête, démocratiser la sauce piquante et la rendre accessible à tous. Spécialisé dans la fabrication de condiments, sauces piquantes, sauces BBQ, marinades et épices accréditées HACCP. En 2019, l'entreprise a lancé sa gamme de sauces BBQ qui connaît un vrai succès. En 2020, Firebarns a connu un fort succès en ligne avec le lancement de la gamme de produits complète pour préparer des Bloody Caesar. Dans la même année, l'entreprise a également ouvert une usine de production 100 % automatisée sur la Rive-Sud de Québec. Ce virage vers une l'automatisation et l'industrie 4.0 permet à l'entreprise d'être beaucoup plus efficient dans sa production de centaines de milliers de bouteilles qui sont distribuées partout au Québec.

De nombreux produits se sont ensuite ajoutés à l'offre, des sauces BBQ préparées avec des ingrédients de qualité supérieure, une Sriracha préparée avec des piments cultivés localement et vieillis en usine, des condiments parfaits pour toute la famille ainsi qu'une gamme d'épices aux inspirations du monde.

STRATÉGIE D'EXPORTATION

Cette stratégie implique que l'organisation utilise les capacités, les innovations et les produits de son implantation d'origine dans les différentes zones où elle est présente. Firebarns passent par des détaillants, des grossistes, des agents pour vendre leurs produits. Ils vendent également aux restaurants et directement aux consommateurs en ligne.

MANDAT

Pierre-Olivier souhaite faire appel à votre équipe de consultant afin d'être plus engagé envers sa clientèle dans ce nouveau marché d'exportation. Il vous mandate également afin de soutenir l'expansion de Firebarns en France. Il souhaite rejoindre davantage de

distributeurs et de grossistes sur le territoire tout en augmentant le nombre de produits vendus et diversifié l'offre de produit exporté. L'objectif principale de Firebarns est d'acquérir plus de parts du marché Français, autant en B2B qu'en B2C. PO aimerait avoir une idée de retour sur un investissement sur un horizon de 3 ans.

Firebarns est toujours à la recherche de nouvelles idées et est en évolution constante. L'entreprise veut augmenter les exportations vers la France. Pour ce faire la demande de produits doit augmenter et l'entreprise doit poursuivre le démarchage auprès des distributeurs.

ANNEXE



Pierre-Olivier Drouin • 2e
Propriétaire, PDG Firebarns
6 j • 🌐

[+ Suivre](#) ...

@firebarns bientôt en France 🇫🇷🇫🇷🇫🇷

Depuis les 4 derniers mois, j'ai un peu disparu de la map et ce n'est pas sans raison. Nous avons eu énormément de nouvelles possibilités de croissance national et international pour notre entreprise. C'est avec fierté de notre premiers container quitte aujourd'hui pour la France 🇫🇷🇫🇷🇫🇷. Un merci spécial à vous de nous encourager et un immense merci à notre équipe pour leur excellent travail car sans vous rien de cela serait possible. [#france](#) [#firebarns](#)

SOURCES

Les sauces Firebarns - Détails de exportateurs - Accueil - Trouver des produits - répertoire des membres - Les sauces Firebarns - Groupe Export agroalimentaire. (2022). Récupéré le 25 novembre à partir de :

https://www.groupeexport.ca/fr/repertoire/fiche_entreprise/1762-les-sauces-firebarns

Histoire. (2022). Récupéré le 25 novembre à partir de.

<https://firebarns.com/pages/histoire>